

В диссертационный совет Д 006.031.02, созданный на базе Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства»

## ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу  
Тена Анатолия Дмитриевича  
на тему «Организационные и экономические условия формирования сельскохозяйственной кооперации (на материалах Киргизской Республики)», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальностям: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – 1.2. АПК и сельское хозяйство) и 08.00.14 - Мировая экономика

**Актуальность темы исследования.** Исторический и международный опыт показывает, что одним из действенных механизмов адаптации сельского хозяйства к новым экономическим условиям, обусловленным глобализацией и усилением конкуренции на агропродовольственных рынках, выступает кооперация. В современных условиях Киргизской Республики, где почти все сельскохозяйственное производство сосредоточено в малых по размерам формах хозяйствования, их кооперация приобретает особую актуальность.

Однако, несмотря на наличие объективных предпосылок, сельскохозяйственная кооперация в Киргизии развита недостаточно. Она, в силу различных причин, пока не оказывает существенного влияния на эффективность функционирования сельскохозяйственных производителей, которые слабо интегрированы в производственно-сбытовые цепочки, ориентированные на рынки сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия стран – членов ЕАЭС. На современном этапе важно сформировать благоприятные организационно-экономические условия для развития сельскохозяйственной кооперации.

Тема диссертационной работы А.Д. Тена, направленная на решение этих и ряда других вопросов, связанных с развитием сельскохозяйственной кооперации, несомненно, имеет важное значение для аграрного сектора экономики Киргизской Республики.

Вход. № 36ДС  
«09» 12 2020г.  
подпись

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций.** Научные положения, выводы и практические рекомендации являются достоверными, так как получены в результате системного изучения трудов экономистов-аграрников и обобщения мирового опыта сельскохозяйственной кооперации, использования большого объема информационных ресурсов, представленных материалами Национального статистического комитета Киргизской Республики и его территориального органа по Чуйской области, Министерства сельского хозяйства, пищевой промышленности и мелиорации Киргизской Республики, а также данными, собранными лично соискателем.

Предлагаемые рекомендации включают в себя приоритетные направления формирования горизонтальной и вертикальной кооперации, которые будут способствовать вовлечению малых сельскохозяйственных производителей в продовольственные производственно-сбытовые цепочки ориентированных как на внутренний рынок, так и на общий аграрный рынок стран – членов ЕАЭС.

**Новизна исследования.** Основные положения и результаты диссертационной работы, полученные при решении сформулированных в ней цели и задач, обладают определенно научной новизной.

По специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством соискателем на высоком научно-методическом уровне уточнены положения, раскрывающие сельскохозяйственную кооперацию как экономического механизма интеграции малых форм хозяйствования в национальные и глобальные продовольственные производственно-сбытовые цепочки и позволяющего им дополнительно получать часть добавленной стоимости, формирующейся в различных звеньях цепочки.

Автором разработана эконометрическая модель зависимости эффективности функционирования растениеводческих кооперативов от основных производственных факторов, таких как наличие земельных, трудовых и материальных (техника) ресурсов. Выявлено, что основным фактором повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных производителей в условиях Киргизии является их кооперация с целью концентрации земельных и, связанных с ней, материально-технических ресурсов. Это позволило автору выработать дифференцированные экономические механизмы и меры государственной поддержки сельскохозяйственных производителей с учетом размеров их землепользования.

Соискателем обоснован и предложен новый организационно-экономический механизм формирования и функционирования сельскохозяй-



ственной кооперации в Киргизии, учитывающий создание горизонтально и вертикально интегрированных кооперативов, двухуровневой системы кооперативных торгово-логистических центров сельскохозяйственной продукции, систем финансового, научно-методического и информационного обеспечения.

Высокой оценки заслуживают результаты работы по специальности 08.00.14 - Мировая экономика. Автором, с учетом мелкотоварной структуры аграрного производства в Киргизии установлено, что Евразийская экономическая интеграция является движущей силой для развития сельскохозяйственной кооперации и вовлечения малых производителей в производственно-сбытовые цепочки, формирующиеся на общем агропродовольственном рынке стран – членов ЕАЭС. Соискатель обосновал, что основу логистической инфраструктуры продвижения сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на рынки стран – членов ЕАЭС составляют кооперативные торгово-логистические центры сельскохозяйственной продукции.

**Теоретическая и практическая значимость результатов исследования** обусловлена тем, что реализация содержащихся в работе методических положений и практических рекомендаций по формированию кооперативных отношений является стратегическим направлением развития аграрного сектора экономики Киргизской Республики в условиях углубления ее интеграции в ЕАЭС. Отдельные рекомендации автора использовались Министерством сельского хозяйства, пищевой промышленности и мелиорации Киргизской Республики, администрацией Беш-Терекского сельского округа Московского района Чуйской области Киргизской Республики и Союзом сельских кредитных кооперативов России.

**Оценка содержания работы.** Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, вводов и предложений, списка литературы и приложений.

*Во введении* обоснована актуальность темы исследования, определены его цель и задачи, научная новизна и практическая значимость.

Целью исследования являлась изучение и научно-методическое обоснование организационных и экономических условий формирования и механизмов функционирования сельскохозяйственной кооперации в Киргизской Республике.

В соответствии с поставленной целью *в первой главе* диссертации «Научные основы сельскохозяйственной кооперации в контексте формирования продовольственных производственно-сбытовых цепочек» рассмотрена сущность сельскохозяйственной кооперации, под которой автор понимает добровольное объединение нескольких лиц в хозяйствующий субъект с целью формирования производствен-

но-сбытовой цепочки для удовлетворения потребительского спроса на рынке сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, получения прибыли для расширенного воспроизводства. Соискатель считает, что кооперация сельскохозяйственных производителей играет важную роль в формировании устойчивых продовольственных производственно-сбытовых цепочек (с. 14-17).

Обзор литературных источников позволил автору выделить два основных концептуальных подхода к пониманию сущности сельскохозяйственной кооперации в современных условиях. Соискатель придерживается мнения, что основным мотивом сельскохозяйственных производителей для их участия в кооперативах является возможность получать от кооператива более дешевые, по сравнению с другими организациями, товары (услуги) и продать через кооператив или самому кооперативу продукцию по более высоким, чем у других участников рынка, ценам. Как считает автор, это дает им конкурентные преимущества на рынке перед другими производителями, которые не являются членами кооператива (с. 17-25).

В диссертационной работе соискатель, изучив работы современных исследователей Киргизской Республики выделил основные факторы, ограничивающие развитие сельскохозяйственной кооперации (с. 25-27). Следует согласиться с выводом автора, что кооперация остается важным экономическим механизмом, позволяющим небольшим сельскохозяйственным производителям конкурировать с монополистами и повысить доходность своей хозяйственной деятельности (с. 27-28).

Достаточно аргументированно диссертант раскрывает продовольственные производственно-сбытовые цепочки как фактор развития кооперации (с. 29-36). По мнению автора любая стратегия, выбранная для достижения экономического роста, продовольственной безопасности и снижения уровня бедности должна фокусироваться на конкурентоспособных отраслях (производственно-сбытовых цепочках), в которые вовлечены множество малых производителей. Как отмечает автор, оказывая влияние на институты, организационные связи и экономические взаимоотношения, определяющие производственно-сбытовую цепочку, можно помочь малым по масштабам производства производителям, чтобы они обеспечили рост эффективности своей деятельности и получили преимущества от повышения конкурентоспособности цепочки в целом (с. 36-37).

Соискателем обоснована важность формирования устойчивых продовольственных производственно-сбытовых цепочек в рамках Евразийской эко-



номической интеграции. По мнению автора, сельскохозяйственная кооперация может стать действенным экономическим механизмом вовлечения большого количества малых сельскохозяйственных производителей в формируемые товаропроводящие сети внутри ЕАЭС (с. 40).

Анализ и обобщение опыта развития и государственной поддержки сельскохозяйственной кооперации в странах Евразийского экономического союза позволили соискателю определить направления совершенствования экономических механизмов поддержки и развития сельскохозяйственной кооперации в Киргизской Республике (с. 41-55).

*Во второй главе* диссертационной работы «Современные условия функционирования сельскохозяйственных кооперативов в Киргизской Республике» диссертантом дан всесторонний экономический анализ сельскохозяйственного производства, показаны тенденции изменения аграрной структуры, место и роль Киргизии в общем агропродовольственном рынке стран – членов ЕАЭС (с. 56-73). Соискатель приходит к выводу, что сложившаяся аграрная структура экономики Киргизской Республики не позволяет решить стратегические задачи развития сельскохозяйственного производства, обеспечения продовольственной безопасности и улучшения питания населения. Поэтому актуальная задача, как отмечает автор, – это повышение товарности и эффективности производственной деятельности сельскохозяйственных производителей посредством их кооперации и интеграции в общий рынок сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия стран – членов ЕАЭС (с. 73-74).

Соискатель дает глубокий анализ социально-экономической основы сельскохозяйственной кооперации в Киргизской Республике в сопоставлении с другими странами – членами ЕАЭС (с. 75-89), на основе которого он приходит к заключению, что в Киргизии существует устойчивая основа для развития сельскохозяйственной кооперации в лице большого числа малых по размерам сельскохозяйственных производителей. Однако, несмотря на то это, как отмечает автор, кооперация в стране развита недостаточно (с. 89).

Анализ и оценка потенциала развития сельскохозяйственной кооперации в Киргизии, проведенный автором, показывает, что в условиях углубления интеграционных процессов и необходимости эффективной трансформации аграрного сектора становится актуальным развитие сельскохозяйственных кооперативов в двух его основных видах: производственные и агросервисные кооперативы (с. 95). Прогноз автора численности кооперативов при различных сценариях (с. 92-93) показывает, что при существующих условиях в среднесрочной

перспективе не ожидается существенного роста их численности. Поэтому соискатель на основе анализ хозяйственной деятельности отдельных кооперативов (с. 99-107), правомерно делает вывод, что необходима разработка новых предложений по совершенствованию институциональной среды и экономических моделей функционирования кооперативов, механизмов их финансово-кредитного обеспечения, научно-методической, организационной и информационно-консультационной поддержки (с. 109).

*В третьей главе* диссертационного исследования «Организационно-экономический механизм и модели развития сельскохозяйственных кооперативов в Киргизской Республике» соискателем обоснована необходимость разработки и принятия Национальной программой развития сельскохозяйственной кооперации (с. 113-114), предложены формы, механизмы и меры поддержки товарного производства в зависимости от размеров землепользования сельскохозяйственных производителей (с. 115-122), рекомендовано создание Республиканского центра развития сельского хозяйства, логистики и кооперации, описаны его задачи, организационная схема и функции (с. 123-126).

Автором разработаны основы эконометрической модели зависимости объемов производства растениеводческой продукции от основных производственных ресурсов (земля, труд, техника) (с. 129-131), что позволила ему сделать обоснованное предложение о необходимости перехода от преимущественно мелкого к среднему и крупному производству, формирование на этой основе сбалансированной структуры аграрного производства (с. 131). Автором предложены схема формирования и функционирования производственных кооперативов в современных условиях в Киргизской Республике (с. 132-133), рекомендуемые параметры сельскохозяйственных производственных кооперативов животноводческого направления (с. 135-137).

Соискателем обоснованы основные направления развития агросервисных кооперативов (с. 139-141), создание двухуровневой системы торгово-логистических центров сельскохозяйственной продукции как звеньев общенациональной товаропроводящей системы (с. 142-144), предложены организационные схемы различных видов агросервисных кооперативов (с. 145-151).

Следует согласиться с выводом автора, что создание и развитие различных видов кооперативов в Киргизской Республике – объективная необходимость, обусловленная мелкотоварной структурой сельскохозяйственного производства, низким уровнем конкурентоспособности аграрной отрасли и интеграционными процессами на общем агропродовольственном рынке стран –



членов ЕАЭС. На начальном этапе, как считает автор, могут развиваться простейшие виды и модели кооперации, которые впоследствии, интегрируясь между собой и с институтами развития, могут образовать единую кооперативную систему, способствующую формированию устойчивых продовольственных производственно-сбытовых цепочек (с. 152).

В выводах и предложениях, в соответствии с определенной целью и поставленными задачами, обобщены основные результаты выполненного исследования.

Опубликованные работы, выступления на конференциях и автореферат отражают основное содержание диссертации. Работа оформлена в соответствии с ГОСТ Р 7.0.11-2011 «Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления».

Вместе с тем по диссертационной работе имеется ряд замечаний:

1. Автору следовало рассмотреть в работе и экспортоориентированные кооперативы, как важных рыночных интеграторов в условиях углубления интеграционных процессов в рамках ЕАЭС.

2. Киргизия, в силу своего географического положения, имеет большой потенциальный рынок сбыта сельскохозяйственной продукции в близлежащие страны, прежде всего – в Китай. Однако автор ограничивается рассмотрением экспорта сельскохозяйственной продукции и сырья лишь в страны – члены ЕАЭС.

3. Автор рассматривает торгово-логистические центры сельскохозяйственной продукции как важнейшие звенья продовольственных производственно-сбытовых цепочек. Однако в работе, на наш взгляд, не в полной мере раскрыта их экономическая эффективность, не анализируется такой современный инструмент как маркетплейсы.

4. Чем принципиально отличается коммерческая и некоммерческая деятельность в производственных и агросервисных кооперативах, исходя из данных, приведенных в таблице № 14 (стр. 96).

Высказанные замечания не снижают в целом высокого уровня диссертационной работы, а результаты исследований и полученные лично автором выводы дают основание для ее положительной оценки.

**Заключение.** Диссертационная работа Тена Анатолия Дмитриевича на тему «Организационные и экономические условия формирования сельскохозяйственной кооперации (на материалах Киргизской Республики)» является завершенной научно-квалификационной, самостоятельно выполненной работой, в

которой осуществлено решение значимой научной проблемы развития сельскохозяйственной кооперации в современных условиях, имеющей важное социально-экономическое значение для Киргизской Республики. По актуальности избранной темы исследования, степени обоснованности, достоверности и новизне научных положений, выводов и рекомендаций диссертация соответствует требованиям пп. пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (ред. от 01.10.2018 г. № 1168), ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Тен Анатолий Дмитриевич заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – 1.2. АПК и сельское хозяйство) и 08.00.14 - Мировая экономика.

Официальный оппонент,  
профессор кафедры «Мировая экономика»  
ФГБОУ ВО «Московский государственный  
университет имени М.В.Ломоносова»,  
д.э.н., профессор



Авдокушин Евгений Федорович

Почтовый адрес: 119991, г.Москва, Ленинские горы, д.1,  
тел. +7 (495) 939-10-00; e-mail: info@rector.msu.ru

*Авдокушина Е.Ф.*

удостоверяю  
Зав. канцелярией экономического  
факультета МГУ

*Мельникова  
Светлана Николаевна*