



**Эффективное управление  
сельскохозяйственным комплексом  
ООО «Луч» (ИНН 6138007112)  
в период санкционного давления  
на экономику России**



Краткие сведения о собственном агробизнесе	3
Зависимость урожайности культур от осадков	4
Финансовые показатели ООО «Луч»	5
Персонал ООО «Луч»	7
Выращивание кукурузы на зерно и сои	8
Местоположение Агрологистического комплекса	9
Агрологистический комплекс	10
Приемка и отгрузка на Агрологистическом комплексе	11
Хранение на Агрологистическом комплексе	12
Сушка / очистка на Агрологистическом комплексе	13
Планы по орошению за счет поверхностных вод	14
Принципиальная схема компоновки кластера полива	15
План производства собственной товарной продукции	16



# Краткие сведения о собственном агробизнесе

(на дату подготовки информационного материала)

**21,5 тыс. га** – общая площадь земли в кадастровых границах, в том числе **16,5 тыс. га** земли в обработке

С ООО «Луч» можно ознакомиться на сайте

<https://ooo-luch.ru/>

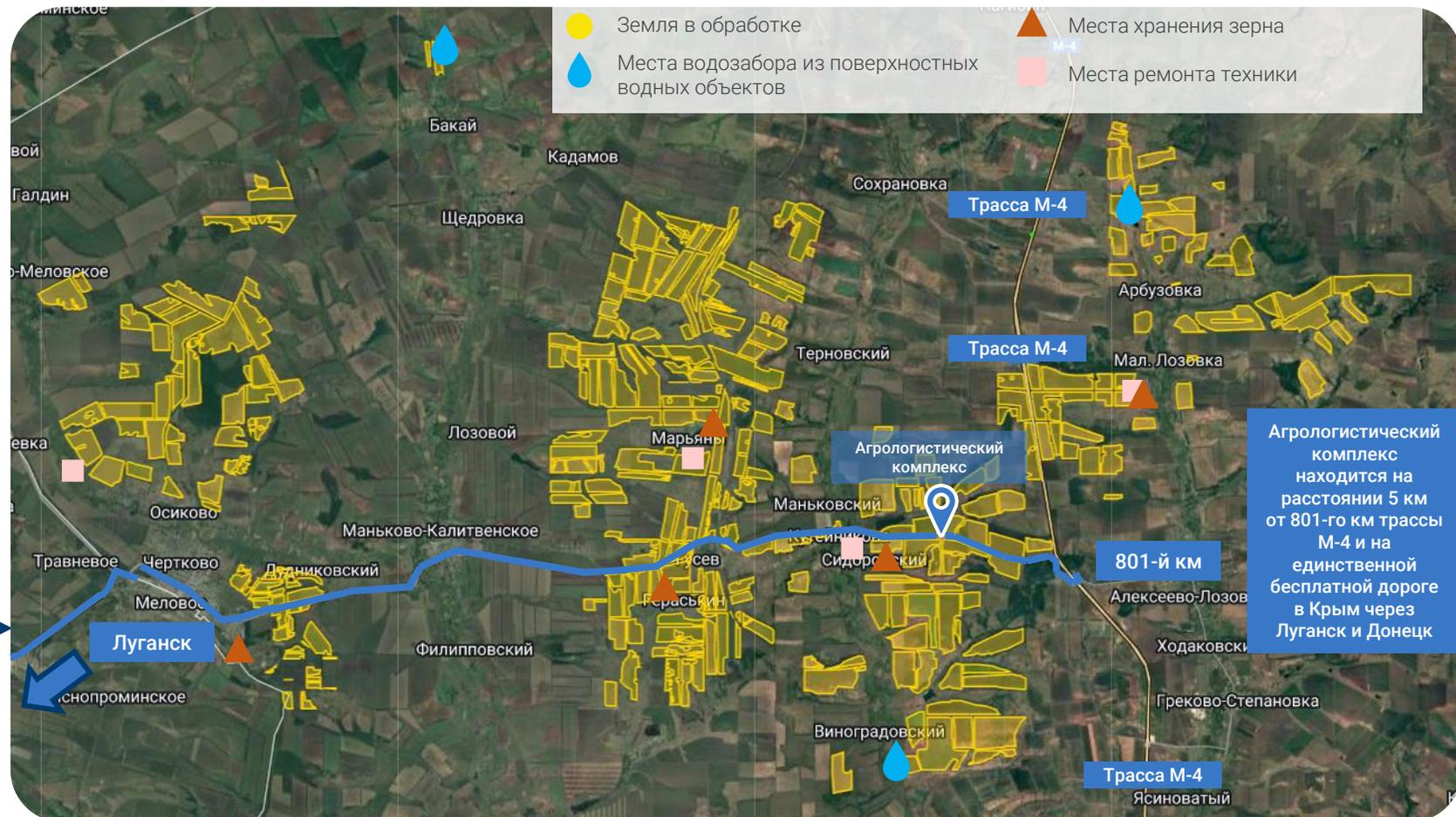


**28 тыс. тонн**

единовременного хранения пшеницы

**3 тыс. тонн**

хранения маслосодержащих культур

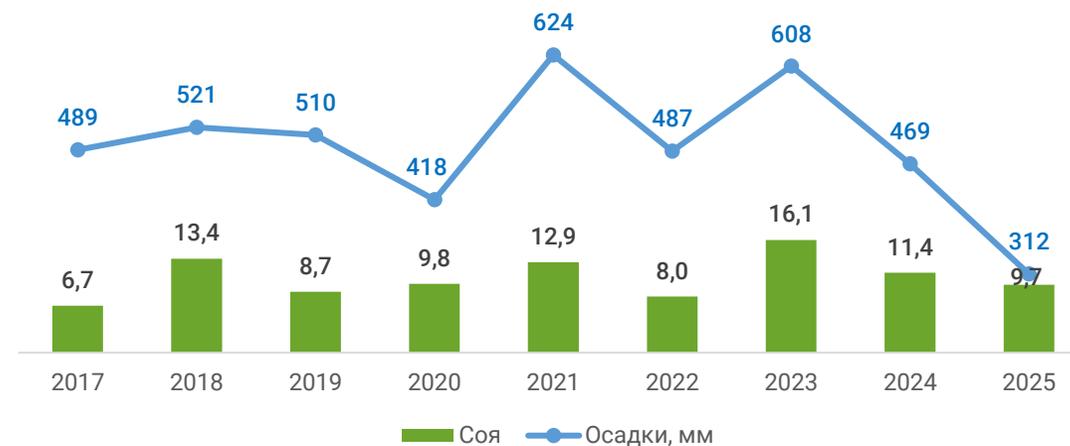


Комбайны	Тракторы	Посевные комплексы	Сеялки	Автомобили	Погрузчики	Экскаваторы
2 роторных комбайна John Deere 2 комбайна ACROS 7 комбайнов CLAAS	5 тракторов John Deere серии 8R 3 трактора «Кировец» К-739М 18 тракторов «Беларус» МТЗ- 80, МТЗ-82, МТЗ-1221, МТЗ-1523	5 широкозахватных посевных комплексов John Deere, Amazone, Väderstad	12 навесных и прицепных сеялок Monosem, Concord	9 КамАЗов с прицепами с боковым свалом	4 телескопических погрузчика Manitou 1 фронтальный погрузчик LiuGong	1 экскаватор LiuGong

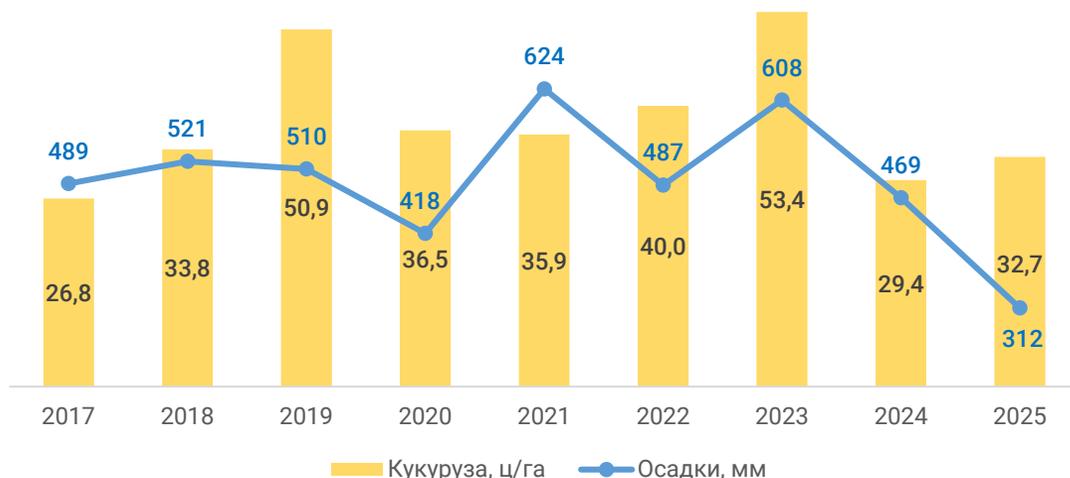
Зависимость урожайности пшеницы от осадков



Зависимость урожайности сои от осадков



Зависимость урожайности кукурузы от осадков



Зависимость урожайности подсолнечника от осадков





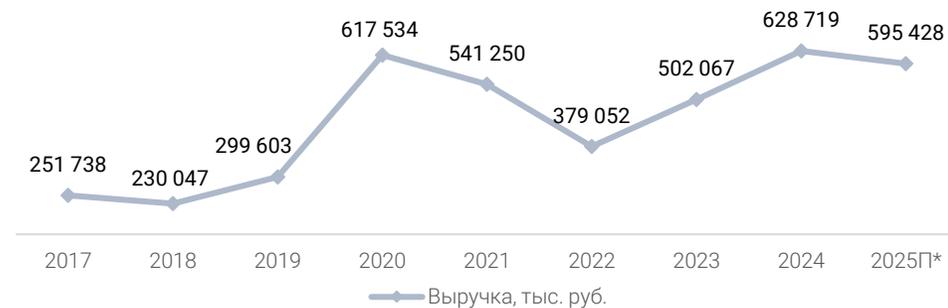
# Финансовые показатели ООО «Луч»

Бухгалтерский баланс, тыс. руб.	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025П*
<b>Баланс</b>	<b>148 551</b>	<b>289 707</b>	<b>386 960</b>	<b>660 757</b>	<b>913 541</b>	<b>1 240 902</b>	<b>1 325 016</b>	<b>1 416 092</b>	<b>1 721 853</b>
<b>Внеоборотные активы</b>									
Основные средства	86 527	86 941	133 766	239 036	378 085	569 600	677 917	760 479	1 163 351
Прочие внеоборотные активы	0	0	0	0	732	7 803	0	0	0
<b>Итого</b>	<b>86 527</b>	<b>86 941</b>	<b>133 766</b>	<b>239 036</b>	<b>378 817</b>	<b>577 403</b>	<b>677 917</b>	<b>760 479</b>	<b>1 163 351</b>
<b>Оборотные активы</b>									
Запасы	56 199	131 886	211 215	195 730	397 994	569 203	625 762	599 877	488 763
НДС по приобретенным ценностям	0	1 834	1 863	35	2 522	9 939	1 103	0	0
Дебиторская задолженность	2 370	49 173	26 247	92 701	35 890	64 098	17 656	17 914	37 569
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	2 815	11 741	797	12 000	15 000	15 000	0	0	0
Денежные средства и денежные эквиваленты	640	8 132	7 688	99 311	46 051	4 756	1 261	36 972	31 150
Прочие оборотные активы	0	0	5 384	21 944	37 267	503	1 317	850	1 020
<b>Итого</b>	<b>62 024</b>	<b>202 766</b>	<b>253 194</b>	<b>421 721</b>	<b>534 724</b>	<b>663 499</b>	<b>647 099</b>	<b>655 613</b>	<b>558 502</b>
<b>Капитал и резервы</b>									
Уставный капитал	80	80	38 000	38 000	56 000	56 000	98 000	98 000	98 000
Добавочный капитал (без переоценки)	1 262	1 262	1 262	1 262	1 262	1 262	1 262	1 262	1 262
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	38 935	101 876	133 311	253 482	426 568	505 023	561 317	587 999	689 807
<b>Итого</b>	<b>40 277</b>	<b>103 218</b>	<b>172 573</b>	<b>292 744</b>	<b>483 830</b>	<b>562 285</b>	<b>660 579</b>	<b>687 261</b>	<b>789 069</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>									
Заемные средства	40 729	29 129	19 529	15 329	0	0	0	0	439 500
Лизинговые обязательства	0	0	32 304	131 662	224 910	182 889	175 022	165 459	263 967
<b>Итого</b>	<b>40 729</b>	<b>29 129</b>	<b>51 833</b>	<b>146 991</b>	<b>224 910</b>	<b>182 889</b>	<b>175 022</b>	<b>165 459</b>	<b>703 467</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>									
Заемные средства	12 000	53 206	114 319	160 078	182 079	481 563	462 977	541 935	206 544
Кредиторская задолженность	55 389	104 154	48 235	60 944	22 722	10 398	24 533	19 896	21 243
Оценочные обязательства	156	0	0	0	0	3 767	1 905	1 541	1 523
Прочие обязательства	0	0	0	0	0	0	0	0	7
<b>Итого</b>	<b>67 545</b>	<b>157 360</b>	<b>162 554</b>	<b>221 022</b>	<b>204 801</b>	<b>495 728</b>	<b>489 415</b>	<b>563 372</b>	<b>229 317</b>

Аудиторскую проверку ООО «Луч» проводили ООО «Дрыгина-Аудит» (ИНН 6164096623) ООО «Фабиком» (ИНН 7721794923) ООО «Фабиком» (ИНН 7721794923) ООО «Фабиком» (ИНН 7721794923) ООО «Фабиком» (ИНН 7721794923) ООО «Эркон» (ИНН 7721794923) ООО «Финансист» (ИНН 4824052068) ООО «Финансист» (ИНН 4824052068) ООО «Финансист» (ИНН 4824052068)

Отчет о финансовых результатах, тыс. руб.	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025П*
<b>Доходы и расходы</b>									
Выручка	251 738	230 047	299 603	617 534	541 250	379 052	502 067	628 719	595 428
Себестоимость продаж	(211 686)	(174 917)	(237 600)	(387 745)	(291 683)	(256 350)	(366 011)	(511 714)	(435 159)
Валовая прибыль (убыток)	40 052	55 130	62 003	229 789	249 567	122 702	136 056	117 005	160 269
Коммерческие расходы	0	0	0	0	0	(2 603)	(267)	0	0
Управленческие расходы	0	0	0	0	(41 030)	(14 352)	(25 788)	(17 847)	(22 283)
Прибыль (убыток) от продаж	40 052	55 130	62 003	229 789	208 537	105 747	110 001	99 158	137 986
<b>Прочие доходы и расходы</b>									
Проценты к получению	0	0	711	1 033	1 087	439	2 211	5 549	5 913
Проценты к уплате	(6 046)	(12 149)	(12 359)	(16 051)	(10 113)	(33 954)	(52 854)	(79 235)	(86 578)
Прочие доходы	51 873	20 685	20 520	1 804	6 927	2 704	45 309	9 477	67 713
Прочие расходы	(50 581)	(50 188)	(9 441)	(11 263)	(3 555)	(4 161)	(20 885)	(5 163)	(2 503)
Прибыль (убыток) до налогообложения	35 298	13 478	61 434	205 312	202 883	70 775	83 782	29 786	122 531
Налог на прибыль	0	(1 184)	(201)	(141)	(1 215)	(726)	(7 488)	(3 104)	(7 724)
в т. ч. текущий налог на прибыль	0	(1 184)	(201)	(141)	(1 215)	(726)	(7 488)	(3 104)	(7 724)
Чистая прибыль (убыток)	35 298	12 294	61 233	205 171	201 668	70 049	76 294	26 682	114 807
EBITDA	48 955	67 390	98 029	278 650	289 395	223 618	247 502	227 981	196 893
Рентабельность по EBITDA	19 %	29 %	33 %	45 %	53 %	59 %	49 %	36 %	33 %

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Сумма осадков за с/х год в Ростовской области, мм	489	521	510	418	624	487	608	469	312

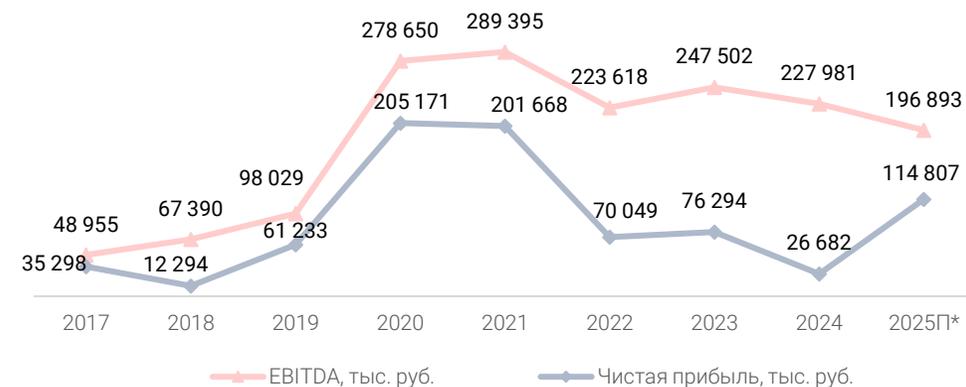


2024

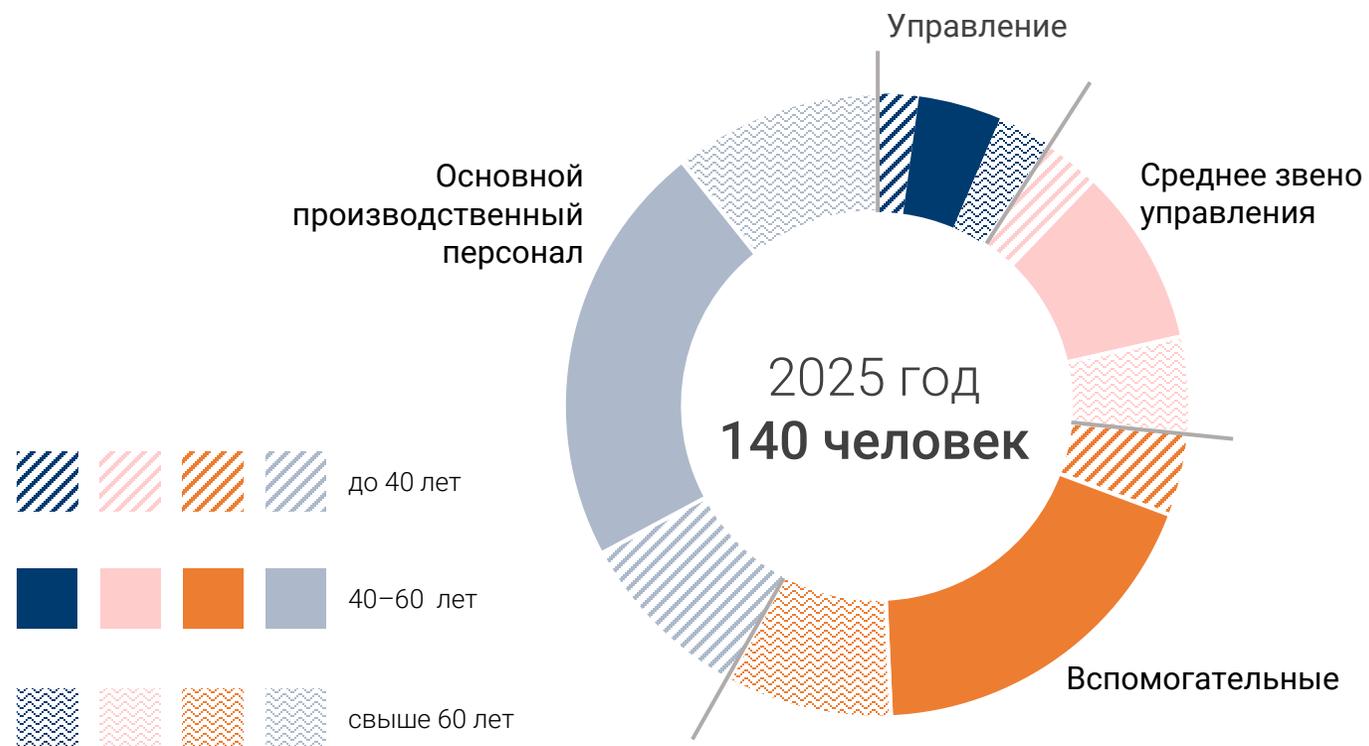
две региональные чрезвычайные ситуации по погодным условиям в Ростовской области

2025

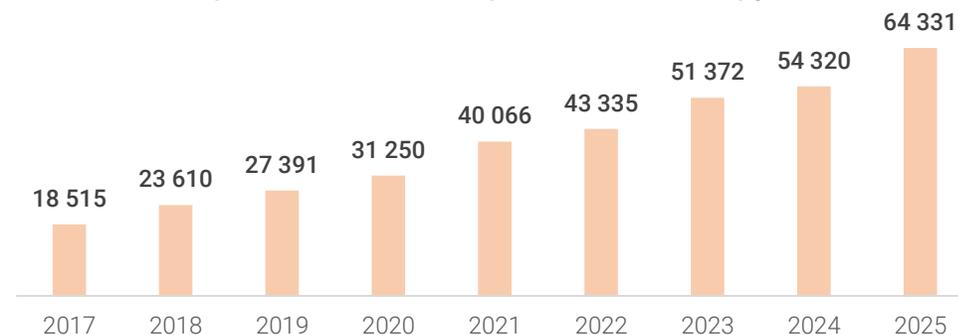
одна региональная чрезвычайная ситуация по погодным условиям в Ростовской области и одна федеральная



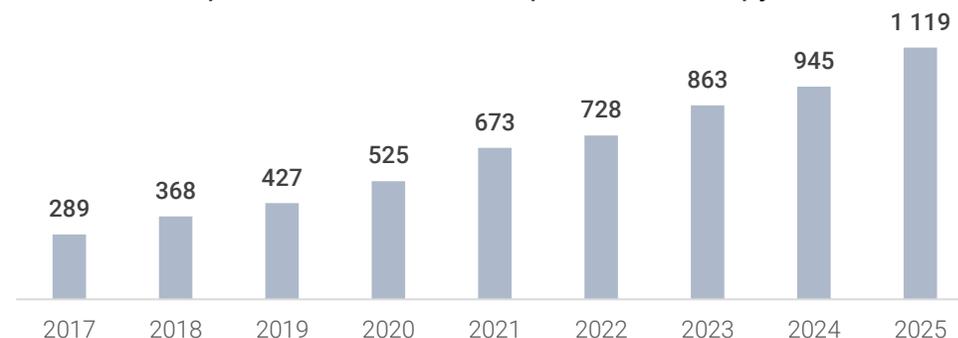
Возраст	Управление, чел.	Среднее звено управления, чел.	Вспомогательные, чел.	Основной производственный персонал, чел.	В том числе			Всего
					трактористы, чел.	водители, чел.	операторы, чел.	
До 40 лет	3	4	6	13	4	7	2	26
40–60 лет	6	13	26	31	22	7	2	76
Свыше 60 лет	4	7	12	15	7	6	2	38
<b>Итого</b>	<b>13</b>	<b>24</b>	<b>44</b>	<b>59</b>	<b>33</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>140</b>



Среднемесячная заработная плата, руб.



Среднегодовая заработная плата основного производственного персонала, тыс. руб.





# Выращивание кукурузы на зерно

2026 год

**104 тыс. га**



посевной площади под кукурузу в Ростовской области

План по данным Министерства сельского хозяйства Российской Федерации

Посевная площадь кукурузы (по плану на 2026 год), га



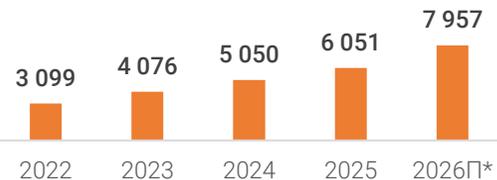
В агроклиматических условиях **Ростовской области** высокую эффективность для повышения урожая кукурузы, выращиваемой на зерно, **показывают технологии полива**

В 2025 году применение полива на площади **21 га** позволило получить ООО «Луч» урожай зерна кукурузы **107,9 ц/га** при средней урожайности по хозяйству **32,7 ц/га** (при схеме посадки **60 тыс. растений на 1 га**)

Урожайность кукурузы, ц/га



Посевная площадь кукурузы в ООО «Луч», га



\* 2026П – плановые данные

# Выращивание сои

2026 год

**9,8 тыс. га**



посевной площади под сою в Ростовской области

План по данным Министерства сельского хозяйства Российской Федерации

Посевная площадь сои (по плану на 2026 год), га



Соя и горох являются лучшими предшественниками, которые **насыщают почву азотом**.

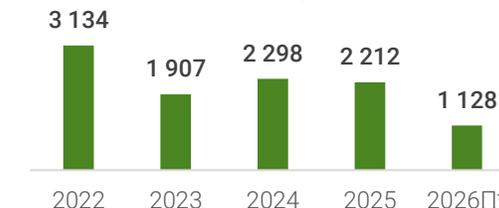
Соя является культурой, которая имеет высокую **ликвидность**.

Соя отзывчива к поливу, имеет хороший потенциал роста **урожайности**

Урожайность сои, ц/га



Посевная площадь сои в ООО «Луч», га



\* 2026П – плановые данные

Культуры:

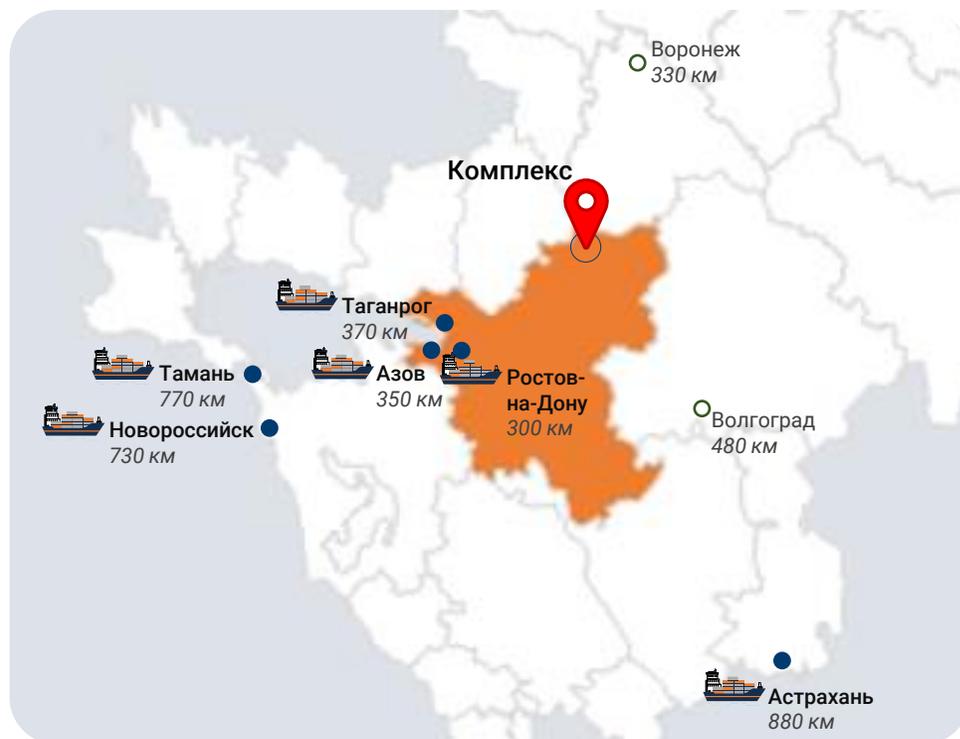
**пшеница, ячмень,  
кукуруза, соя, горох, нут,  
чечевица, подсолнечник**

**28 тыс. т**  
единовременного  
хранения (по пшенице)

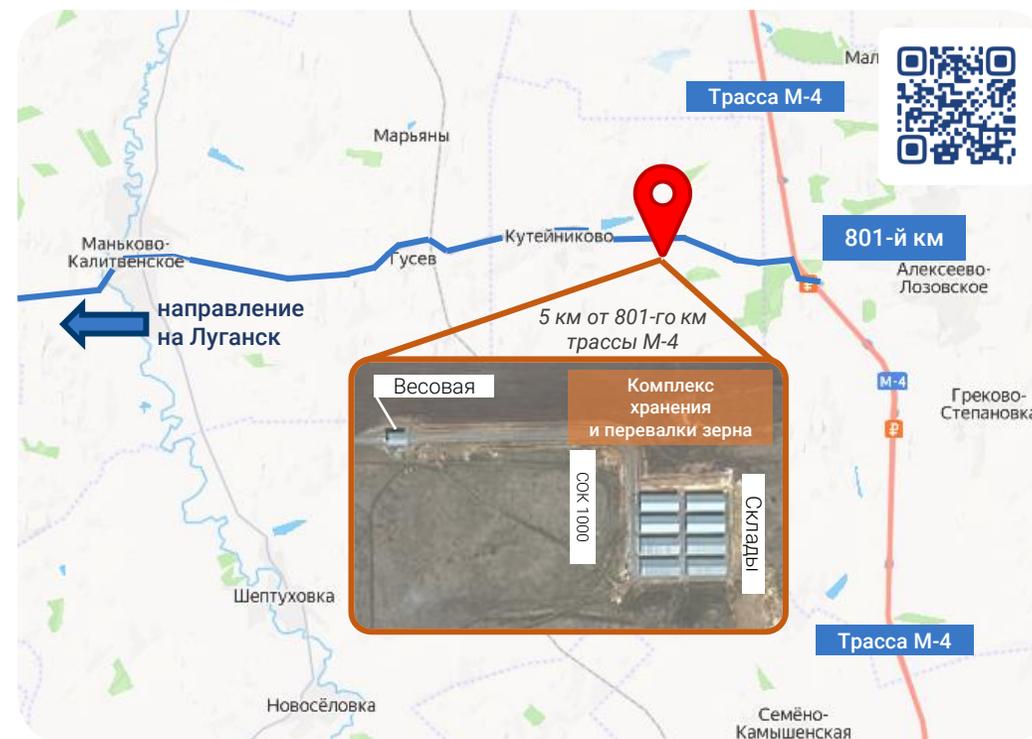
Мощность сушки / очистки:

**2 000 т/сут.** по пшенице  
**1 000 т/сут.** по кукурузе

**24/7**  
график работы  
(в т. ч. в выходные  
и праздничные дни)



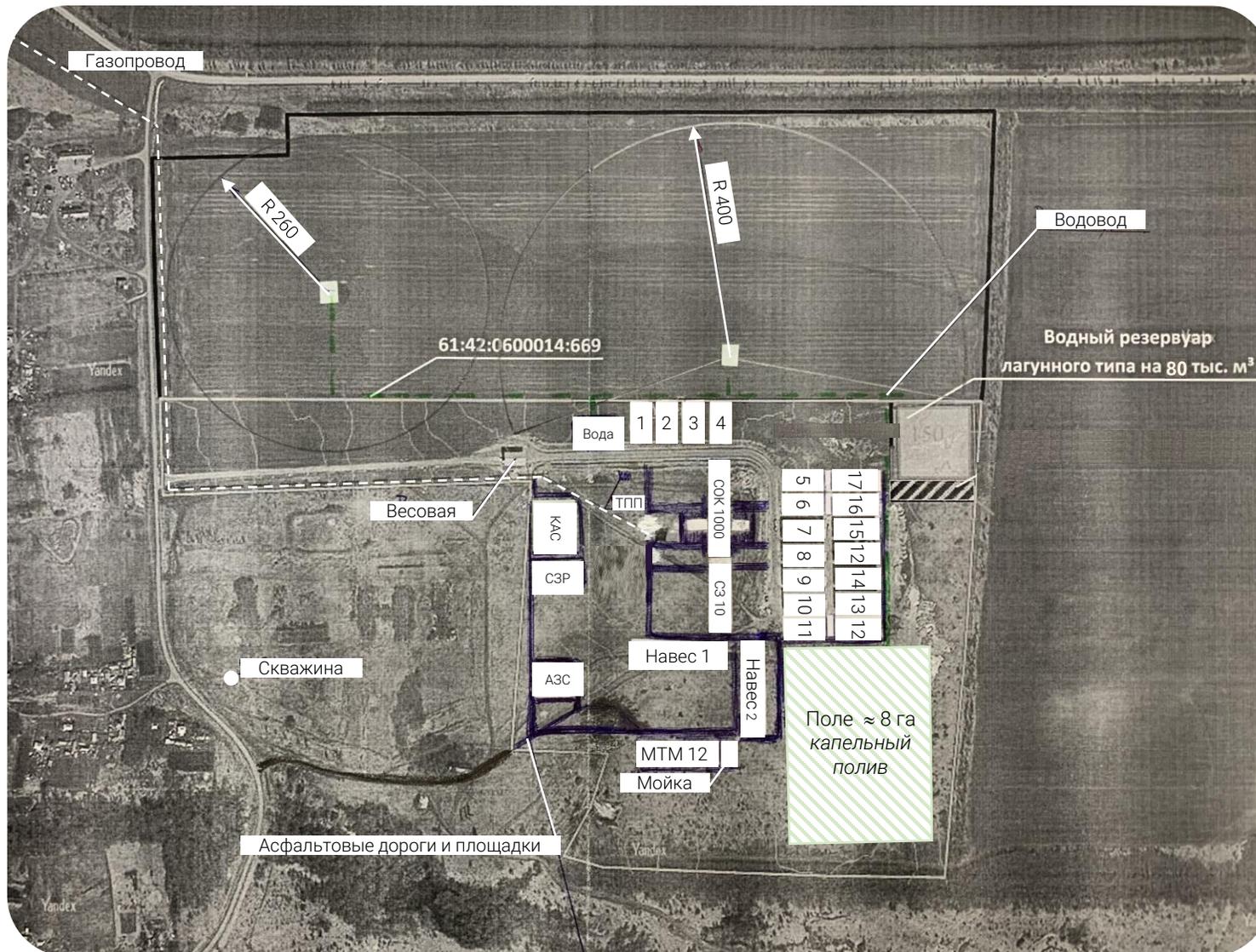
- Терминалы и расстояния до них от комплекса (по автодорогам)
- Ростовская область



- Единственная бесплатная автодорога через Луганск и Донецк в Крым

# Агрологистический комплекс

на автодороге М4 (5 км от 801-го км М4) – Луганск (185 км до Луганска)



№	Степень готовности	Обозначение	Наименование
1	Планирование	АЗС	Хранение дизельного топлива на 1 000 м <sup>3</sup> с заправкой
2	Дизайн-планирование	СЗ 10	Семенной завод 10 т/ч переработки
		КАС	Склад для жидких азотно-калийных удобрений на 1 500 м <sup>3</sup>
		СЗР	Склад секционный для хранения пестицидов до 500 т (10 секций по 50 т)
3	Дизайн-проектирование	МТМ 12 с мойкой	Теплая мастерская на 12 боксов с теплой мойкой
		Вода	Узел заправки машин для опрыскивания
		Р260	Дождевальные круговые машины радиусом 260 м
		Р400	Дождевальные круговые машины радиусом 400 м
		Водный резервуар	Лагунного типа на 80 тыс. м <sup>3</sup>
4	Проектирование	1–4	Склады удобрений
		5	Склад семенной
		17–18	Склады зерновые
5	Начато строительство	6	Склад семенной
		11–12	Склады зерновые
6	Строительство	Навес 1	Навес для техники на 10 боксов 9 м*5 м*5 м
		Навес 2	Навес для техники на 10 боксов 9 м*5 м*5 м
8	Введен в эксплуатацию	Газопровод	Максимальный расход по трубопроводному газу – 1 132 м <sup>3</sup> /ч. Длина – 1 829,8 м. Давление – 0,6 МПа. Максимальная мощность электропотребления – 450 кВт
9	В эксплуатации	СОК 1000 кукурузы	Сушильно-очистительный комплекс (СОК) (минимальная производительность – 1 000 т/сут. при влажности с 24 % до 10 %)
10	В эксплуатации	7–10	Склады зерновые
		13–16	Склады зерновые
		Весовая	Весовая двухполосная – весы 20 м 100 т

Объем единовременного хранения: к имеющимся **28 тыс. тонн** планируется дополнительно ввести в строй **20 тыс. тонн** хранения, что позволит достигнуть общего объема хранения **48 тыс. тонн** по пшенице (**42 тыс. тонн** – по кукурузе).



- Весовая двухполосная с весами длиной **20 метров**
- Взвешивание до **100 т**
- Вместимость мест ожидания: **30 автомобилей** на погрузку, **20 автомобилей** после погрузки
- Приемка всех видов автомобилей с поля (бортовые, с боковым свалом, с задним свалом, прицепы и полуприцепы) – не менее **150 т/ч**



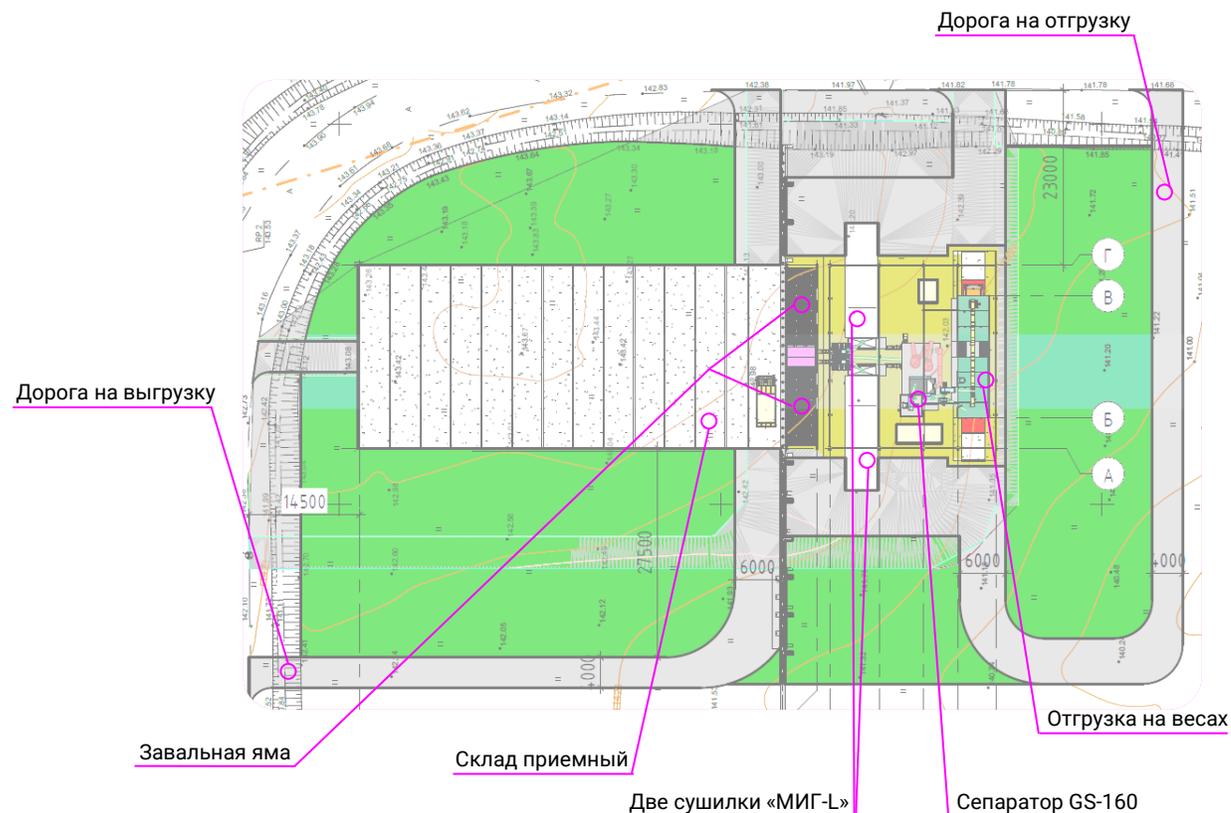
- Мощность погрузки – **2 500 т/сут.**
- Два вида погрузки:
  - автоматизированная погрузка на весах (точный вес)
  - погрузчиками с четырех точек не менее двух продуктов сразу (с подсыпкой на весах под разрешенный вес брутто)
- Есть возможность затаривания в биг-бэги с погрузкой в кузов автомобиля погрузчиком



## 8 складов:

- **28 тыс. т** единовременного хранения (по пшенице)
- площадь каждого склада – **1 440 м<sup>2</sup>**
- высота буртования – до **3,5 м**
- возможность формирования судовых партий с обособленным хранением





### Мощность сушки / очистки:

2 000 т/сут. – по пшенице / 1 000 т/сут. – по кукурузе



### Сушильно-очистительный комплекс:

- 2 завальные ямы механизированные каждая по 55 м<sup>3</sup>
- 2 сушилки «МИГ-L»
- автоматизированная подача
- машина очистки – сепаратор GS-160 (150 т/ч по пшенице)

## 2027 год

### река Камышная и пруд балочный Водяный Яр



- Получены необходимые разрешения на забор воды из реки Камышная и пруда балочного Водяный Яр, расположенных в Чертковском районе Ростовской области в границах муниципального образования «Кутейниковское сельское поселение» около хутора Виноградовский, с целью орошения земель сельскохозяйственного назначения. Ведутся работы по проектированию подвода электроэнергии к месту водозабора и формированию накопительной лагуны.
- Забор водных ресурсов будет осуществляться для выращивания кукурузы на зерно.
- Полив сельскохозяйственных культур планируется с помощью круговых дождевальных машин.
- Планируемая площадь орошения составляет **281 га**.

## 2028 год

### пруд балочный



- Начаты работы по получению разрешения на забор воды из пруда балочного (северо-восточная окраина с. Кутейниково), расположенного в Чертковском районе Ростовской области в границах муниципального образования «Кутейниковское сельское поселение», с целью орошения земель сельскохозяйственного назначения.
- Забор водных ресурсов будет осуществляться для выращивания кукурузы на зерно.
- Полив сельскохозяйственных культур планируется с помощью круговых дождевальных машин.
- Планируемая площадь орошения составляет **88 га**.

## 2029 год

### пруд русловой Арбузовский



- Получены необходимые разрешения на забор воды из пруда руслового Арбузовский, расположенного в Чертковском районе Ростовской области в границах муниципального образования «Алексеево-Лозовское сельское поселение» примерно в 4 км на север от хутора Арбузовка, с целью орошения земель сельскохозяйственного назначения. Ведутся работы по проектированию постоянных магистралей.
- Забор водных ресурсов будет осуществляться для выращивания кукурузы на зерно.
- Водоподача на участок водопользования будет осуществляться с помощью дальнеструйного дождевания с использованием барабанной дождевальной машины.
- Планируемая площадь орошения составляет **28 га**.

Культура	Степень отзывчивости на орошение, %
Кукуруза	270
Картофель	250
Соя	180
Люцерна	150
Сахарная свекла	100
Пшеница	60
Подсолнечник	50

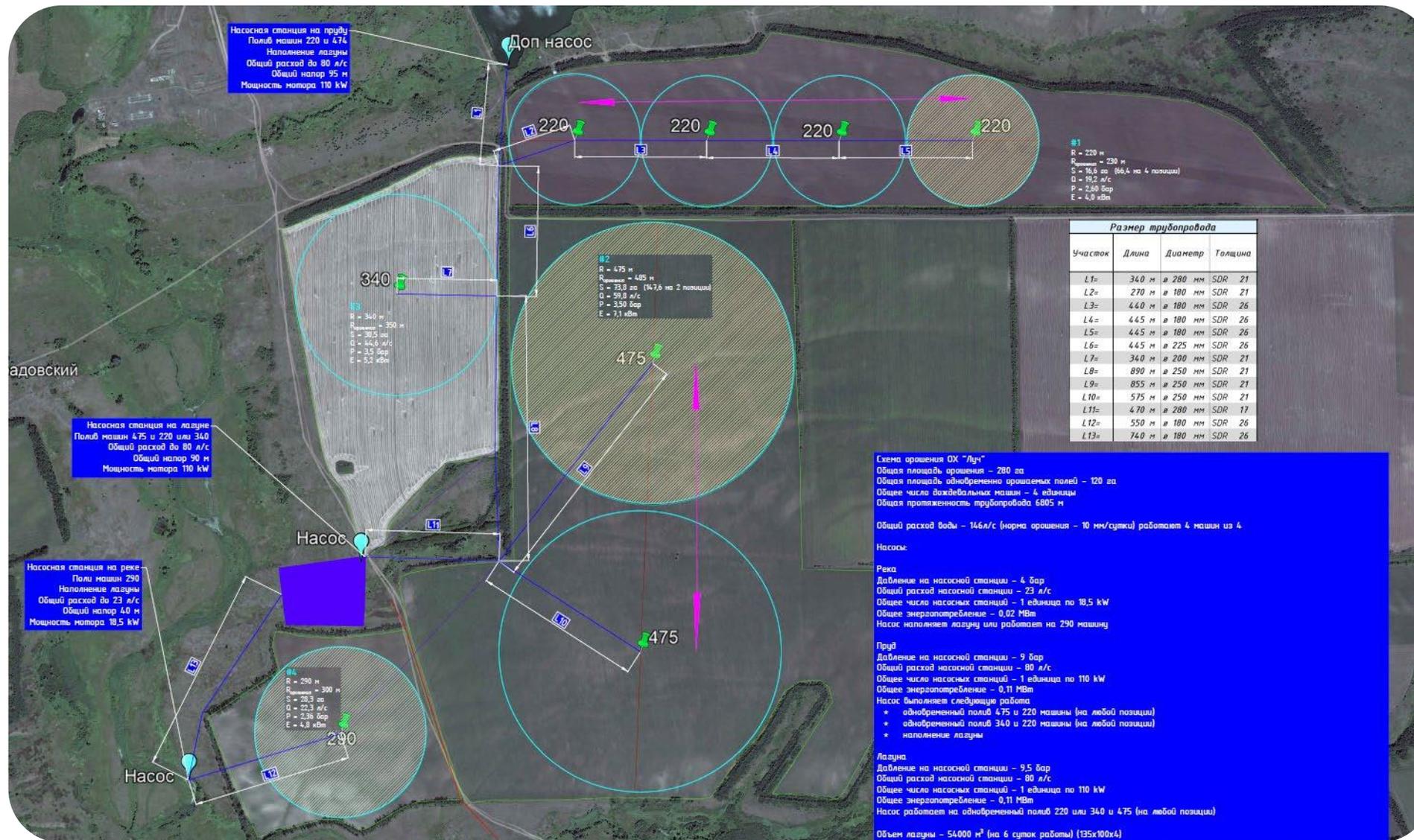


**Круговой полив** (центро-поворотная система) – метод орошения, при котором дождевальная установка вращается вокруг центральной точки, равномерно распределяя воду с помощью дождевателей по большой площади в форме круга. Метод эффективен для крупных участков.



**Барабанный полив** – метод орошения, при котором дождевальная машина перемещается по полю, равномерно орошая его, пока длинный шланг, намотанный на барабан, не втянется обратно в машину, имитируя естественный дождь. Метод эффективен для участков разного размера, в том числе со сложным рельефом.

# Принципиальная схема компоновки кластера полива



- Планируемый размер инвестиций: **110 млн руб.**
- Период реализации: **до ноября 2027 года**
- Количество водозаборов: **1 всесезонный и 2 «теплых»**
- Эффективная площадь полива: **280 га**
- Площадь с ограниченным поливом: **32 га**
- Общая площадь полей с поливом: **389 га**
- Требуемая энергомощность: **400 кВт**
- Общая длина трубопроводов: **6 805 м**
- Одновременный полив эффективной площади: **120 га**
- Минимальный объем водохранилища: **53 тыс. м³**
- Водопотребление: **525 м³/час**



# План производства собственной товарной продукции

2026



Кукуруза



Горох



Соя

Пшеница  
озимая

Подсолнечник

Сидераты,  
пар, ремонт

Посевная площадь	га	7 957	676	1 128	4 004	2 397	365	»» 16 527 га
------------------	----	-------	-----	-------	-------	-------	-----	--------------

2028

Кукуруза

Горох

Соя

Пшеница  
озимая

Подсолнечник

Посевная площадь	га	8 300	2 000	3 000	2 000	1 500	»» 16 800 га
------------------	----	-------	-------	-------	-------	-------	--------------

Средняя историческая урожайность (2018–2025 гг.)	т/га	5,0	3,0	1,2	3,8	2,0
--	------	-----	-----	-----	-----	-----

Намолочено	т	41 500	6 000	3 600	7 600	3 000	»» 61 700 т
------------	---	--------	-------	-------	-------	-------	-------------

Цена реализации без НДС	руб./т	14 400	20 700	31 500	12 600	34 200
-------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Доля товарного зерна	%	88	80	82	83	95
----------------------	---	----	----	----	----	----

Выручка* от продажи товарного зерна без НДС	млн руб.	525,9	99,4	93,0	79,5	97,5	»» 895,2 млн руб.
---	----------	-------	------	------	------	------	-------------------

## Целевые показатели

### Выручка

2025	2028**
≈ 595 млн руб.	»» 895*** млн руб.

### ЕВITDA

2025	2028**
≈ 197 млн руб.	»» 340 млн руб.

\* Указана выручка только от сельскохозяйственной деятельности.

\*\* Оцениваем 2028 год в ценах 2025 года (без учета инфляции).

\*\*\* Только за счет собственного агропроизводства, без учета оказываемых услуг и трейда.



## Кукуруза на продажу

2025 год

19 500 тонн

Посевная площадь – 5 978 га,  
в т. ч. орошение – 21 га

2026 год

&gt; 30 000 тонн

Посевная площадь – 7 957 га,  
в т. ч. орошение – 28 га

2028 год

&gt; 36 000 тонн

Посевная площадь – 8 300 га,  
в т. ч. орошение – 369 га

Опытное хозяйство «Луч» с 14 февраля 2018 года находится под управлением ООО «БЭФЛ»  
(зарегистрированный товарный знак – BEFL).

## Спасибо за внимание!

---

**Эдуард Новосёлов**

 +7 (910) 200 63 72

 e.novoselov@befl.ru