**Основные положения программы развития научной организации**

от кандидата на должность руководителя

Федерального государственного бюджетного научного учреждения

«Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства»

ПОЛУНИН Геннадий Андреевич, д.э.н.

**Миссия научной организации**: научно-методическое обеспечение устойчивого развития агропромышленного комплекса и сельских территорий России.

**Позиционирование научной организации**: сохранение и укрепление ведущей позиции в части научно-методического обеспечения формирования и реализации государственной аграрной экономической политики, социальной политики на сельских территориях и земельной политики страны в части земель сельскохозяйственного назначения.

**Стратегические цели и задачи**: организация фундаментальных и поисковых научных исследований на приоритетных направлениях научно-технологического развития страны; выполнение междисциплинарных прикладных проблемно-ориентированных научных исследований направленных на оценку и прогнозирование реализации аграрной, социальной и земельной политик; инновационное развитие центра посредством участия в реализации комплексных планов научных исследований ФАНО России и комплексных научно-технических проектах Минсельхоза России; расширение международной деятельности в части развития партнерских отношений с научными и образовательными организациями стран ЕАЭС, СНГ, международными интеграционными организациями; развитие кадрового потенциала организации; оптимизация и развитие имущественного комплекса.

**Исследовательская программа** нацелена на проведение фундаментальных и прикладных исследований. Фундаментальные исследования включают двенадцать приоритетных направлений, включенных в программу развития центра. Прикладные исследования носят проблемно-ориентированный характер и направлены на оценку состояния и прогнозирование продовольственной безопасности и продовольственной независимости страны, развития сельских территорий, рынков сельскохозяйственной продукции, использования земельного фонда сельскохозяйственного назначения, рисков научно-технического обеспечения развития сельского хозяйства страны и др. На основе полученных прогнозов центр разрабатывает соответствующие документы стратегического планирования государственного уровня.

**Инновационная деятельность** **Центра**.

Разработка и применение методов и механизмов управления результатами интеллектуальной деятельности, создаваемыми в рамках Комплексного плана научных исследований ФАНО России в области сельскохозяйственной науки;

Организации и развития государственного информационно-аналитического и проектного подразделения в области аграрной экономики, направленное на формирование информационных ресурсов по проблемам аграрной экономики и развитие сельских территорий; презентацию и распространение результатов исследований Центра, взаимодействие с общественностью; распространение аналитических материалов по проблемам экономики АПК в он-лайн режиме; организация консультационных услуг.

Следует исходить из принципа, что каждый научный работник имеет право на добровольной основе совмещать исследования и предоставлять консультационные и иные услуги на стороне. Работники информационно-аналитического и проектного подразделения консультационные услуги не оказывают, а лишь организуют и координируют их предоставление.

**Кооперация с российскими и международными организациями.** Кооперация с международными организациями обеспечит рост компетенций научных работников в области фундаментальной науки и повышение его престижа на международном уровне. Кооперация с российскими организациями обеспечит расширение области приложения получаемых в ходе научной деятельности результатов и будет способствовать решению задач долгосрочной глобальной конкурентоспособности важного сектора российской экономики. Намечается заключить ряд договоров с ведущими международными научными организациями для обмена результатами научных исследований, проведения совместных научных исследований и подготовки совестных докладов.

**Кадровое развитие и образовательная деятельность**. Предстоит создать междисциплинарную кафедру для обеспечения учебно-методического процесса и ведения образовательной деятельности; открыть магистратуру, продолжить развивать аспирантуру и докторантуру; формировать диссертационные советы по защите кандидатских и докторских диссертаций по профилю деятельности научной организации. Планируется довести заработную плату научным работникам до двукратного размера по региону; создать условия для профессионального и научного роста и развития потенциала научного работника за счет поддержки соискателей ученых степеней кандидата и доктора наук, повышения квалификации научных работников, в первую очередь до 40 лет; ввести в центре положение об оценке результативности научной деятельности работников, по итогам которой будут установлены стимулирующие надбавки к должностному окладу.

**Развитие инфраструктуры исследований**. Предстоит провести обследование технического состояния объектов инфраструктуры с целью составления дефектных ведомостей и перечня недостающего и изношенного оборудования. Выполнить технические и инженерные изыскания, подготовить документацию для покупки и замены оборудования, ремонта объектов недвижимого имущества.

**Бюджет программы развития** строится на основе бюджетных и внебюджетных средств. Бюджетные средства в ближайшие несколько лет составят основу финансирования научных исследований организации из-за наличия финансовых задолженностей. Долги предстоит погашать постепенно за счет поступающих средств от сдачи в аренду временно не используемых помещений. Базовые исследования будут профинансированы из средств федерального бюджета, получаемых на выполнение государственного задания, а также отечественных программ и проектов.

**Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов** предлагается начать с координации научных работ, проводимых самостоятельно структурными подразделениями научных организаций, входящих в состав научной организации. Для проведения междисциплинарных проблемно-ориентированных прикладных исследований планируется привлекать к работе научных работников различных специализаций и специальностей с их добровольного согласия, независимо от структурного подразделения организации, где они включаются в состав временного творческого коллектива. Возглавит творческий коллектив руководитель научного направления, выбираемый на Ученом совете научной организации. Предстоит также перейти к электронному документообороту на основе расширения внутренней системы автоматизированного делопроизводства, что позволит сократить бумажный документооборот в организации и время доведения административных решений до каждого работника. Намечается также обеспечить перевод научных публикаций научных работников с их согласия в электронную форму и размещение их в электронной библиотеке центра для обмена знаниями между работниками научной организации.